

Kommunstyrelsen

Plats och tid Tisdagen den 18 november 2025 i Kommunstyrelsens sessionssal,
Kommunstyrelsens hus, klockan 08:30 – 12:15
Sammanträdet ajournerades 10:10 – 10:30

Beslutande Tony Ring (M), Ordförande
Ann-Catrin Örtkvist (KD), 1:e vice ordförande
Jonas Sandström (S), 2:e vice ordförande
Ronnie Erhard (M)
Anna Wiberg (M)
Inga-Lill Andersson (C)
Lena Hagström (S), ej § 192 pga jäv
Matz Eriksson (S)
Maria Nyberg (V)
Daniel Ekelund (MP)

Tjänstgörande ersättare Anneli Lyckeborn (L)
Jan-Peter Bäckström (S)
Richard Sandström (SD)
Lena Karlsson (S), § 192

Utses att justera Jan-Peter Bäckström (S) Ersättare Anna Wiberg (M)

Justeringens plats och tid Digitalt, torsdagen den 20 november 2025

Underskrifter

Sekreterare

.....
Sandra Karlsson

Paragrafer 180-207

Ordförande

.....
Tony Ring (M)

Justerare

.....
Jan-Peter Bäckström (S)**ANSLAG/BEVIS**

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Instans

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

2025-11-18

Datum då anslaget sätts upp

2025-11-21

Datum då anslaget tas ned 2025-12-15

Förvaringsplats för protokollet

Kommunledningskontoret

Underskrift

.....
Sandra Karlsson

Kommunstyrelsen

Ej tjänstgörande ersättare

Anneli Bramvehl (M)
Lena Karlsson (S), §§ 180-191, 193-207

Övriga deltagare

Susanne Afzelius, kommundirektör
Christian Vestas, ekonomichef
Ida Thorell, Ung företagsamhet, § 182
Douglas Oscarsson, Ung företagsamhet, § 182
Magnus Ryström, projektchef, § 181
Susanne Fridberg, kommunikationschef, §§ 193, 201
Ann-Sofie Stendalen, HR-chef, §§ 193, 197
Gabriella Palmén, integrationssamordnare, § 200
Per Green, utvecklingschef, § 180
Anna Waern, näringslivschef, § 180
Tommy Ledin, ekonom, § 196

Ärendelista

§ 180 Dnr 2025-00144 Information till kommunstyrelsen "Den växande staden" med fokus på centrumutveckling	4
§ 181 Dnr 2024-00402 Information om projekt nytt badhus samt renovering Nobelhallen.....	5
§ 182 Dnr 2025-00272 Information från Ung företagsamhet Örebro län (UF)	6
§ 183 Dnr 2025-00017 Kommunledningen informerar 2025	7
§ 184 Dnr 2025-00018 Rapport från utbildningar och seminarier 2025 KS	8
§ 185 Dnr 2025-00098 Finansiell rapport 2025	9
§ 186 Dnr 2025-00535 Verksamhets- och ekonomirapport KS 2025-11-18	10
§ 187 Dnr 2025-00413 Ansökan om driftbidrag för Biografens överlevnad i Karlskoga	11
§ 188 Dnr 2024-00398 Tjänsteman i beredskap (TiB).....	14
§ 189 Dnr 2025-00090 Internkontroll 2026 Kommunledningskontoret.....	16
§ 190 Dnr 2025-00495 Översyn av Karlskoga kommuns nämnds- och förvaltningsorganisation mandatperioden 2027-2030.....	17
§ 191 Dnr 2025-00506 Karlskoga kommuns framtida medlemskap i Stockholm Business Alliance	18
§ 192 Dnr 2025-00499 Beslut om dispens för planerad arbetstidsförläggning inom funktionshinderområdet	20
§ 193 Dnr 2025-00539 Arbetsgivarvarumärke - strategi.....	21
§ 194 Dnr 2025-00518 Remiss angående ansvar för resor till eller från fritids för elever inom anpassad grundskola	22
§ 195 Dnr 2025-00534 Godkännande av investering överstigande 25 milj. Ombyggnation av Torpdalen	23
§ 196 Dnr 2025-00268 Kommunövergripande internkontroll 2025 – Valfärdsbrottslighet	25
§ 197 Dnr 2024-00574 Internkontroll 2025 kommunövergripande - Uppföljning av införandet av tillitsbaserat arbetssätt	26
§ 198 Dnr 2025-00091 Internkontroll 2026 kommunövergripande.....	27
§ 199 Dnr 2024-00454 Utredning om arbetsskor till personal i Karlskoga kommun.....	28
§ 200 Dnr 2024-00210 Program för integration - Ett Välkomnande Karlskoga kommun 2025-2029	31
§ 201 Dnr 2025-00517 Revidering av kommunikationspolicy 2026.....	32
§ 202 Dnr 2025-00011 Sammanställning över ej färdigbehandlade motioner november 2025..	33
§ 203 Dnr 2025-00296 Motion om att ge material och hjälp till Ukraina	34
§ 204 Dnr 2025-00019 Delegationsbeslut KS 2025.....	35
§ 205 Dnr 2025-00528 Inkomna handlingar KS 2025-11-18	36
§ 206 Dnr 2025-00588 Omvärldsdagen 2025.....	37
§ 207 Dnr 2025-00586 Begäran om möte med kommunledningen angående festivaler och konserter på Badhusplan.....	38

§ 180 Dnr 2025-00144

**Information till kommunstyrelsen "Den växande staden"
med fokus på centrumutveckling**

Sammanfattning av ärendet

Per Green, utvecklingschef, och Anna Waern, näringslivschef, informerade om insatser kopplade till projektet "Den växande staden", med särskilt fokus på centrumutveckling.

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutade att lägga informationen till handlingarna.

§ 181 Dnr 2024-00402

**Information om projekt nytt badhus samt renovering
Nobelhallen**

Sammanfattning av ärendet

Magnus Ryström, projektchef, informerade om projektet nytt badhus samt renovering av Nobelhallen.

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutade att lägga informationen till handlingarna.

§ 182 Dnr 2025-00272

Information från Ung företagsamhet Örebro län (UF)

Sammanfattning av ärendet

Ida Thorell och Douglas Oscarsson, Ung Företagsamhet Örebro län, informerade om Ung Företagsamhets verksamhet.

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutade att lägga informationen till handlingarna.

§ 183 Dnr 2025-00017

Kommunledningen informerar 2025

Sammanfattning av ärendet

Susanne Afzelius, kommundirektör, informerade om förslag till ny organisation utifrån kommunfullmäktiges uppdrag i Mål och budget 2026-2028 - Stärk organisationens effektivitet, kvalitet och digitaliseringsarbete.

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutade att lägga informationen till handlingarna.

§ 184 Dnr 2025-00018

Rapport från utbildningar och seminarier 2025 KS

Sammanfattning av ärendet

De förtroendevalda gavs möjlighet att rapportera från utbildningar och seminarier.

Tony Ring (M) rapporterade från träff med den Ukrainska vänorten. Karlskoga har inlett ett samarbetsprojekt inom bland annat avfallshantering.

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutade att lägga informationen till handlingarna.

§ 185 Dnr 2025-00098

Finansiell rapport 2025

Sammanfattning av ärendet

Information om Karlskoga kommuns finansiella rapport per den 31 oktober 2025 avseende likviditet, utnyttjade lånelimiter, placeringsportföljens sammansättning och sammanställning derivat.

Beslutsunderlag

Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse den 5 november 2025
Bilaga 1 Marknadsvärde swappar 2025-08-31

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutade att godkänna finansiell rapport per den 31 oktober 2025.

§ 186 Dnr 2025-00535

Verksamhets- och ekonomirapport KS 2025-11-18

Sammanfattning av ärendet

Månadsuppföljning för oktober månad avseende verksamhet och ekonomi för kommunledningskontoret.

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutade att lägga informationen till handlingarna.

§ 187 Dnr 2025-00413**Ansökan om driftbidrag för Biografens överlevnad i Karlskoga****Sammanfattning av ärendet**

Karlskoga Bio AB (556497-1991) (fortsättningsvis Karlskoga biograf) har inkommit med en ansökan om ekonomiskt stöd med hänvisning till att verksamheten, som är Karlskogas enda biograf, befinner sig i ett mycket ansträngt ekonomiskt läge. I ansökan redogör biografens ägare för att intäkterna minskat kraftigt under senaste året.

Kommunledningskontoret anser att Karlskoga biograf är ensam i sitt slag och av betydande kultur- och samhällsvärde. Servicenivån inom kommunen skulle sjunka klart under det acceptabla om biografen upphörde. Det finns stöd i lag, förarbeten och praxis för att individuellt stöd kan tillåtas när det finns synnerliga skäl.

Kommunledningskontorets bedömning är att ekonomiskt stöd snarast behövs för 2025 och att stöd behövs för del av 2026 tills att intäkterna åter ökar för biografen.

Beslutsunderlag

Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse den 22 oktober 2025

Samhällsbyggnads- och servicenämndens protokoll den 24 september 2025 (§ 133)

Samhällsbyggnads- och serviceförvaltningens tjänsteskrivelse den 3 september 2025

Resultatrapport Karlskoga biograf per 2025-10-21

Balansrapport Karlskoga biograf per 2025-10-21

Kommunledningskontorets förslag till beslut

1. Kommunstyrelsen beslutar att bevilja ett tidsbegränsat ekonomiskt stöd till Karlskoga Biograf med 200 tkr för 2025 samt 240 tkr för 2026.
2. Utbetalning av hela stödet för 2025 sker så fort kommunstyrelsens beslut vunnit laga kraft.
3. Utbetalning av hela stödet för 2026 sker i januari 2026.
4. Finansiering av stödet för 2025 sker från kommunstyrelsens anslag för oförutsedda utgifter för räkenskapsår 2025.
5. Finansiering av stödet för 2026 sker från kommunstyrelsens anslag för oförutsedda utgifter för räkenskapsår 2026.

6. Kommunstyrelsen äger rätt att, med eller utan angivande av skäl, besluta att ej genomföra den andra utbetalningen i januari 2026 om det bedöms motiverat utifrån kommunens helhetsbedömning eller förändrade förutsättningar.

Yrkanden

Jonas Sandström (S) yrkade att få lämna en protokollsanteckning.

Propositionsordning

Ordförande ställde kommunledningskontorets förslag under proposition och fann att kommunstyrelsen biföll kommunledningskontorets förslag. Därefter ställde ordförande Jonas Sandströms (S) yrkande om att få lämna en protokollsanteckning under proposition. Ordförande fann att kommunstyrelsen biföll att Jonas Sandström (S) får lämna en protokollsanteckning.

Kommunstyrelsens beslut

1. Kommunstyrelsen beslutade att bevilja ett tidsbegränsat ekonomiskt stöd till Karlskoga Biograf med 200 tkr för 2025 samt 240 tkr för 2026.
2. Kommunstyrelsen beslutade att utbetalning av hela stödet för 2025 sker så fort kommunstyrelsens beslut vunnit laga kraft.
3. Kommunstyrelsen beslutade att utbetalning av hela stödet för 2026 sker i januari 2026.
4. Kommunstyrelsen beslutade att finansiering av stödet för 2025 sker från kommunstyrelsens anslag för oförutsedda utgifter för räkenskapsår 2025.
5. Kommunstyrelsen beslutade att finansiering av stödet för 2026 sker från kommunstyrelsens anslag för oförutsedda utgifter för räkenskapsår 2026.
6. Kommunstyrelsen beslutade att kommunstyrelsen äger rätt att, med eller utan angivande av skäl, besluta att ej genomföra den andra utbetalningen i januari 2026 om det bedöms motiverat utifrån kommunens helhetsbedömning eller förändrade förutsättningar.

Jonas Sandström (S) lämnade en protokollsanteckning.

Protokollsanteckning

Jonas Sandström (S) lämnade följande protokollsanteckning:

Kommunstyrelsen

Viktiga kulturformer som är verksamma inom Karlskoga kommun ska få stöd av ansvarig facknämnd. Socialdemokraterna anser att frågan om stöd till biovisning är en fråga som skall hanteras av Kultur-och fritidsnämnden och ej kommunstyrelsen.

Expedieras till
Karlskoga biograf
Ekonom KS
Kommunjurist
Ekonomichef
Samhällsbyggnads- och servicenämnden

§ 188 Dnr 2024-00398**Tjänsteman i beredskap (TiB)****Sammanfattning av ärendet**

En Tjänsteman i beredskap (TiB) är en person som dygnet runt är anträffbar för att ta emot larm om allvarliga händelser, initiera och samordna det inledande arbetet vid kriser, samt informera och samverka med andra aktörer. Funktionen är lagstadgad för statliga myndigheter och inrättas allt oftare av kommuner och andra samhällsviktiga aktörer för att säkerställa snabb och samordnad krisledning vid bland annat olyckor, terrorattentat, stora bränder och utsläpp av farliga ämnen.

De senaste åren har samhällsbilden förändrats i Sverige, så också i Karlskoga. Flera förändringar har skett och sker parallellt vilket innebär att kommunen behöver följa med i förändringarna och organisera sig på ett nytt sätt. Det finns flera dimensioner i den pågående förändringen. Bland annat har beredskapsfrågan blivit högaktuell med en allt oroligare omvärld.

Myndigheter och andra aktörer förväntar sig att kommunen har en tillförlitlig kontaktväg in dygnet runt vid en extraordinär händelse. Nuvarande kontaktväg bygger på en frivillig lista där kommundirektör, biträdande kommundirektör och säkerhetschef står uppsatta. Detta utgör ett mycket osäkert läge, då det finns risk att ingen kan ta emot samtal på grund av exempelvis möten eller att de redan är upptagna i samtal. Behovet av TiB ökar i takt med att kraven på snabb samverkan med andra myndigheter och externa aktörer blir större. TiB-funktionen skapar ökade förutsättningar för berörda aktörer att tillsammans uppnå samordning av åtgärder som krävs för att hantera samhällsstörningar. Genom att inrätta en TiB-funktion blir Karlskoga kommun en mer robust och förberedd organisation.

Beslutsunderlag

Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse den 11 oktober 2025
Utredning Tjänsteman i beredskap (TiB), 7 oktober 2025

Kommunledningskontorets förslag till beslut

1. Kommunstyrelsen beslutar att bevilja 520 000 kr för att införa Tjänsteperson i beredskap (TiB) samt SOS tjänst för 2026.
2. Finansiering sker från kommunstyrelsens anslag för oförutsedda händelser 2026.

3. Överstiger utfallet för Tjänsteperson i beredskap samt SOS tjänst ovanstående 520 000 kr belastas kommunledningskontorets säkerhetsavdelnings budget 2026.

4. Vidare finansiering från 2027 och framåt av Tjänsteperson i beredskap samt SOS tjänst hanteras i ordinarie budgetprocess 2027.

Yrkanden

Jonas Sandström (S) yrkade avslag på kommunledningskontorets förslag till beslutsats 2. Jonas Sandström (S) yrkade att finansiering istället sker från KSO oförutsett 2026.

Propositionsordning

Ordförande ställde först kommunledningskontorets förslag till beslutssatserna 1, 3 och 4 under proposition. Ordförande fann att kommunstyrelsen biföll beslutsats 1, 3 och 4. Därefter ställde ordförande kommunledningskontorets förslag till beslutsats 2 mot Jonas Sandströms (S) ändringsyrkande under proposition. Ordförande fann att kommunstyrelsen biföll kommunledningskontorets förslag till beslutsats 2.

Kommunstyrelsens beslut

1. Kommunstyrelsen beslutade att bevilja 520 000 kr för att införa Tjänsteperson i beredskap (TiB) samt SOS tjänst för 2026.

2. Kommunstyrelsen beslutade att finansiering sker från kommunstyrelsens anslag för oförutsedda händelser 2026.

3. Kommunstyrelsen beslutade att om utfallet för Tjänsteperson i beredskap samt SOS tjänst överstiger ovanstående 520 000 kr belastas kommunledningskontorets säkerhetsavdelnings budget 2026.

4. Kommunstyrelsen beslutade att vidare finansiering från 2027 och framåt av Tjänsteperson i beredskap samt SOS tjänst hanteras i ordinarie budgetprocess 2027.

Expedieras till
Kommundirektör
Ekonomichef
Säkerhetschef
Kommunstyrelsens ekonom

§ 189 Dnr 2025-00090**Internkontroll 2026 Kommunledningskontoret****Sammanfattning av ärendet**

Enligt kommunallagen 6 kap 7 § ska nämnderna se till att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som fullmäktige har bestämt samt de föreskrifter som gäller för verksamheten. De ska också se till att den interna kontrollen är tillräcklig samt att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt.

Enligt kommunens reglemente för internkontroll ska styrelsen och nämnderna varje år anta en särskild plan för uppföljning av internkontrollen. Kommunledningskontoret ger här förslag till internkontrollplan för kommunstyrelsen för 2026.

Beslutsunderlag

Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse den 22 oktober 2025
Risk- och väsentlighetsanalys kommunstyrelsen internkontroll 2026

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutade att fastställa följande internkontrollområden för 2026:

- Jämställdhetsperspektiv vid uppföljning av de politiska målen.
- Styrmodellen uppdateras – kontroll av modellen för att säkerställa tydlig styrning.

Expedieras till
Samtliga avdelningschefer inom KLK
Kvalitetsutvecklare på KLK
Ekonomichef

§ 190 Dnr 2025-00495**Översyn av Karlskoga kommuns nämnds- och förvaltningsorganisation mandatperioden 2027-2030****Sammanfattning av ärendet**

Alliansen har inför nästkommande mandatperiod genomfört en enkät för att utröna om förslag finns på förändringar av nuvarande organisation. Svaren har processats och många frågor som lyfts handlar inte om organisationen i sig utan om samarbetsmöjligheter/svårigheter inom befintlig organisation och bör hanteras inom tjänstepersonsorganisationen.

Förslag som gäller utskott kan behandlas under nästkommande mandatperiod då kommunstyrelse och nämnder har mandat att själva inrätta de utskott man anser att man behöver. Eventuella förändringar av rådsorganisationen, det vill säga i många fall lagstyrda samråd med civilsamhället, beslutas av kommunfullmäktige men är inte nödvändigt att behandla i dagsläget.

Kommunstyrelsen ger kommundirektören i uppdrag att utreda förutsättningar för en ny nämnd enligt denna tjänsteskrivelse. Utredningen ska belysa hur förvaltningsorganisationen ska vara organiserad under den föreslagna nya nämndstrukturen. Utredningen ska presenteras för kommunstyrelsen senast den 7 april 2026.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse den 28 oktober 2025

Kommunstyrelsens beslut

1. Kommunstyrelsen beslutade att ge kommundirektören i uppdrag att utreda förutsättningar för en arbetsmarknadsnämnd. Utredningen ska belysa hur förvaltningsorganisationen ska vara organiserad under den föreslagna nya nämndstrukturen.
2. Kommunstyrelsen beslutade att utredningen ska presenteras för kommunstyrelsen senast den 7 april 2026.

Expedieras till
Samtliga nämnder

§ 191 Dnr 2025-00506**Karlskoga kommuns framtida medlemskap i Stockholm Business Alliance****Sammanfattning av ärendet**

Med hänvisning till § 30 Dnr 2021-00223 Internkontroll 2020 över medlemskap och näringslivssatsningar där Kommunstyrelsen beslutade att uppdra till kommunstyrelsens ledningskontor att utreda medlemskapet i Stockholm Business Alliance (SBA). Inför 2026 står samtliga medlemmar i SBA inför förlängt medlemskap för åren 2026–2030, därför är det nu högst relevant att utvärdera medlemskapets effekter.

Stockholm Business Alliance är ett kommunsamarbete, ett partnerskap mellan 55 kommuner i åtta län där fokus ligger på att attrahera utländska investeringar till regionen. Från Örebro län deltar Karlskoga och Örebro i samarbetet.

Medlemskapet i SBA är en del av Karlskoga kommuns arbete för att stärka näringslivsklimatet samt attrahera utländska och nationella investeringar till Karlskoga.

Medlemskapet innebär en årlig kostnad om cirka 120 000 kr. Trots att styrningen sker genom Stockholm Business Region och att det därför finns en begränsad möjlighet till direkt inflytande, samt att det är svårt att entydigt mäta konkreta effekter av medlemskapet, bedöms nyttan överväga kostnaderna.

Genom SBA får Karlskoga del av internationell marknadsföring, ökade möjligheter till investeringar och kompetensförsörjning samt förbättrad näringslivsservice. Kommunens deltagande i det nybildade Försvarsrådet stärker dessutom Karlskogas profil som ett nationellt nav för försvars- och säkerhetsindustrin, vilket kan leda till framtida statliga satsningar. Medlemskapet har också bidragit till förbättrat NKI-resultat och klättring i företagsklimatrankingen, vilket ligger i linje med kommunfullmäktiges mål.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2025-00506

Utvärdering av medlemskap i Stockholm Business Alliance
Stockholm Business Alliance avtal för period 2026-2030

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutade att godkänna avtal om fortsatt medlemskap i Stockholm Business Alliance.

Expedieras till
Kommundirektör
Näringslivsenheten
Stockholm Business Alliance

§ 192 Dnr 2025-00499**Beslut om dispens för planerad arbetstidsförläggning inom funktionshinderområdet****Jäv**

På grund av jäv deltog inte Lena Hagström (S) i varken beredning eller beslut i ärendet.

Sammanfattning av ärendet

För anställda inom funktionshinderområdet finns möjlighet till avvikelser från kollektivavtalet Allmänna Bestämmelser vid planerad förläggning av den ordinarie sammanlagda arbetstiden. Den ordinarie sammanlagda arbetstiden vid planerad förläggning av arbete i kombination av jour får vara högst 20 timmar. Arbetsgivaren kan begära dispens om att den sammanlagda arbetstiden får som högst uppgå till 24 timmar. Från och med den 1 februari 2024 krävs dispens och beslut om att begära dispens tas av Kommunstyrelsen. Beslutet ska rapporteras till berörda centrala parter.

Beslutsunderlag

Kommunstyrelsens tjänsteskrivelse den 15 oktober 2025

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutade att begära dispens från Allmänna Bestämmelser i samband med planerad arbetstidsförläggning.

Expedieras till
Förhandlingschef
Socialnämnden

§ 193 Dnr 2025-00539**Arbetsgivarvarumärke - strategi****Sammanfattning av ärendet**

Karlskoga kommun eftersträvar att vara en attraktiv arbetsgivare i framkant. För att lyckas med detta krävs en tydlig riktning gällande vårt arbetsgivarvarumärke som beskrivs i en arbetsgivarvarumärkesstrategi. Kommunens arbetsgivarvarumärke har formats i ett nära samarbete mellan HR-avdelningen och kommunikationsavdelningen.

Beslutsunderlag

Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse den 29 oktober 2025
Strategi – Arbetsgivarvarumärke

Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut

1. Kommunstyrelsen antar strategi för arbetsgivarvarumärket.
2. Kommunstyrelsen beslutar att arbetsgivarstrategin revideras senast den 31 december 2028.

Yrkanden

Daniel Ekelund (MP) yrkade avslag på kommunledningskontorets förslag till beslut.

Propositionsordning

Ordförande ställde bifall mot avslag av kommunledningskontorets förslag under proposition. Ordförande fann att kommunstyrelsen biföll kommunledningskontorets förslag.

Kommunstyrelsens beslut

1. Kommunstyrelsen beslutade att anta strategi för arbetsgivarvarumärket.
2. Kommunstyrelsen beslutade att arbetsgivarvarumärkesstrategin ska revideras senast den 31 december 2028.

Reservationer

Daniel Ekelund (MP) reserverade sig mot beslutet.

Expedieras till

Samtliga nämnder, HR-avdelningen, Kommunikationsavdelningen

§ 194 Dnr 2025-00518**Remiss angående ansvar för resor till eller från fritids för elever inom anpassad grundskola****Sammanfattning av ärendet**

Samhällsbyggnads- och servicenämnden beslutade den 24 september 2025 följande:

- Samhällsbyggnads- och serviceförvaltningen fortsätter tillhandahållandet av förvaltningsresor till 30 juni 2027.
- Frågan ställs på remiss till kommunstyrelsen, barn- och utbildningsnämnden och socialnämnden, om det är aktuellt med ett övertagande av tjänsten.
- Finns ingen mottagare vid aktuellt datum upphävs samhällsbyggnads- och servicenämndens beslut från 11 juni 2007 § 71 den 1 juli 2027.

Kommunledningskontoret har redan hanterat ärendet och kommunstyrelsen beslutade den 27 maj 2025 (§ 99) följande:

- Kommunstyrelsen anser att ansvaret för resor till eller från fritids för elever inom anpassad grundskola kvarstår tills vidare hos samhällsbyggnads- och servicenämnden (f.d. samhällsbyggnadsnämnden)
- Kommunstyrelsen rekommenderar samhällsbyggnads- och servicenämnden att upphäva samhällsbyggnadsnämnden beslut den 11 juni 2007 § 71 snarast.

Kommunledningskontoret har fem månader senare ingen avvikande åsikt utan förhåller sig till vad kommunstyrelsen beslutade den 27 maj 2025.

Beslutsunderlag

Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse den 2 oktober 2025.

Protokollsutdrag samhällsbyggnads- och servicenämnden den 24 september 2025 (§ 121)

Samhällsbyggnads- och serviceförvaltningens tjänsteskrivelse den 1 september 2025

Protokollsutdrag kommunstyrelsen den 27 maj 2025 (§ 99)

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutade att godkänna kommunledningskontorets tjänsteskrivelse daterad den 2 oktober 2025 som remissvar till samhällsbyggnads- och servicenämnden.

Expedieras till: Samhällsbyggnads- och servicenämnden

§ 195 Dnr 2025-00534**Godkännande av investering överstigande 25 milj.
Ombyggnation av Torpdalen****Sammanfattning av ärendet**

Enligt ägardirektivet för Karlskogahem AB beslutat av kommunfullmäktige den 12 november 2019 (§188) ska kommunfullmäktige (KF) få ta ställning innan bolaget tar beslut av principiell beskaffenhet. Specifikt avser det exempelvis enskilda investeringar överstigande 25 mnkr.

Karlskogahem har den 28 oktober 2025 inkommit med en skrivelse som beskriver planen att genomföra en ombyggnation av fastigheten Nattskärran 1 (Torpdalens sjukhem) för att skapa bostäder för äldre. Projektet syftar till att bidra till Karlskoga kommuns mål om att erbjuda ett brett och anpassat bostadsutbud för äldre invånare.

Investeringen beräknas uppgå till cirka 150 mnkr och finansieras med eget kapital och lånat kapital inom ramen för de ekonomiska förutsättningar som fastställts av KF när Karlskoga kommuns budget hanteras.

Ombyggnationen är upphandlad som en samverkansentreprenad (partnering) och befinner sig i fas 1, vilket innebär att projektering och kalkylering pågår. En färdig kostnadskalkyl för projektet beräknas vara klar i slutet av 2025, varefter Karlskogahems styrelse kommer att fatta beslut om huruvida projektet ska genomföras eller inte.

Med anledning av detta projekt samt övriga investeringar Karlskogahem planerar så kommer bolagets upplåningsbehov att öka med cirka 120 mnkr. I budget 2026 beslutad av KF den 10 juni 2025 ökar låneramen för Karlskogahem till 920 mnkr. Ytterligare lånebehov för bolaget kan uppstå under 2027 och hanteras i kommunens budgetprocess 2027.

Kommunledningskontoret har ingen avvikande åsikt utan föreslår att kommunstyrelsen och kommunfullmäktige godkänner ombyggnation av Torpdalen till bostäder.

Beslutsunderlag

Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse den 29 oktober 2025

Karlskogahem AB:s tjänsteskrivelse den 28 oktober 2025

Ägardirektiv Karlskogahem AB antaget av KF den 12 november 2019 (§188)

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutade att föreslå kommunfullmäktige godkänna Karlskogahems kommande ombyggnation av Torpdalen (fastigheten Nattskärran 1) till bostäder.

Expedieras till
Karlskogahem AB
Karlskoga Energi och Miljö AB
Ekonomichef

§ 196 Dnr 2025-00268**Kommunövergripande internkontroll 2025 –
Välfärdsbrottslighet****Sammanfattning av ärendet**

Internkontrollen avser en datagranskning av utbetalningar kopplade till ekonomiskt bistånd inom Karlskoga kommun under perioden 2022–2024. Granskningen har genomförts enligt kommunfullmäktiges beslut i internkontrollplanen för 2025 och syftar till att bedöma om det finns indikationer på felaktiga utbetalningar, systembrister eller riskmönster som kan tyda på välfärdsbrott eller överutnyttjande av bistånd.

Resultatet av granskningen indikerar inga tecken på systematiska välfärdsbrott, men förbättringsområden har identifierats.

Beslutsunderlag

Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse den 30 oktober 2025
Internkontroll, rapport: Datagranskning som rör ekonomiskt bistånd

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutade att föreslå kommunfullmäktige godkänna rapporten "Datagranskning som rör ekonomiskt bistånd".

Expedieras till
Biträdande ekonomichef
Ekonom
Socialnämnden
Kommunrevisionen

§ 197 Dnr 2024-00574

Internkontroll 2025 kommunövergripande - Uppföljning av införandet av tillitsbaserat arbetssätt

Sammanfattning av ärendet

Beslut (KF 2025-01-28) innebar att internkontroll ska ske i december 2025 i syfte att följa upp implementering av tillitsbaserat arbetssätt på kommunnivå.

Beslutsunderlag

Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse den 29 oktober 2025.
Rapport Karlskoga kommuns arbete mot tystnadskultur.

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutade att föreslå kommunfullmäktige godkänna internkontrollrapporten avseende uppföljning av införande av tillitsbaserat arbetssätt.

Expedieras till
Samtliga nämnder
Ekonomichef

§ 198 Dnr 2025-00091**Internkontroll 2026 kommunövergripande****Sammanfattning av ärendet**

Syftet med internkontrollen är att säkerställa att verksamheten bedrivs ändamålsenligt och kostnadseffektivt. Vidare syfte är att rapportering om ekonomi och verksamhet är tillförlitlig samt att tillämpliga lagar och föreskrifter följs.

Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret för att tillse att kommunen har en god internkontroll. Kommunledningskontoret beskriver i denna skrivelse sitt förslag till kommunövergripande internkontrollplan för Karlskoga kommun för 2026.

Beslutsunderlag

Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse den 22 oktober 2025 med internkontrollplan för Karlskoga kommun 2026.

Risikanalys kommunövergripande 2026

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutade att föreslå kommunfullmäktige fastställa följande kommunövergripande internkontrollområden för Karlskoga kommun för 2026:

- Granskning av bisysslor.
- Åtgärdsförslag för att möta framtidens kommunalekonomiska utmaningar.

Expedieras till
Samtliga nämnder
Ekonomichef
HR-chef

§ 199 Dnr 2024-00454**Utredning om arbetsskor till personal i Karlskoga kommun****Sammanfattning av ärendet**

HR-avdelningen har tillsammans med Socialförvaltningen & Skolförvaltningen och dess skyddsombud tagit fram en utredning gällande gratis arbetsskor till medarbetare inom kommunen som går och står mycket i sitt arbete och där vi tror att arbetsskor skulle kunna göra skillnad i arbetsmiljöaspekter. Inom Samhälle & Serviceförvaltningen erhålls idag skyddsskor till medarbetare och ingår därför inte i utredningen.

Utredningen redogör för skillnaden mellan arbetsskor och skyddsskor samt vilka yrkesgrupper i förvaltningarna som skulle kunna vara aktuella att erbjuda arbetsskor. Vilka kostnader som kommer med eventuellt införande samt rekommenderat vägval av upphandlat förfarande där Karlskoga kommuns logga trycks på skor för att säkerställa användningen.

Beslutsunderlag

Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse den 5 juni 2025

Utredning gratis arbetsskor

Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut

1. Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att godkänna utredningen.
2. Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige, under förutsättning att finansiering säkerställs, införa arbetsskor till medarbetare som står och går mycket i tjänsten inom socialförvaltningen och skolförvaltningen och att detta hanteras i ordinarie budgetprocess.

Yrkanden

Jonas Sandström (S) yrkade avslag till kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslutsats 2. Vidare yrkade Jonas Sandström (S) på följande:

2. Att Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att införa arbetsskor till medarbetare som arbetar brukar och elevnära främst inom social- samt skolförvaltningen med start 1 januari 2026.
3. Att kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att finansiering under 2026 sker med 1 000 000kr från KSO oförutsett, 100 000kr från Socialnämndens ordförande oförutsett, 100 000kr från Barn- och utbildningsnämndens ordförande oförutsett, 100 000kr från Kultur- och

fritidsnämndens ordförande oförutsett, 100 000kr från Samhälle- och servicenämndens ordförande oförutsett, 100 000kr från Tillväxt- och tillsynsnämndens ordförande oförutsett samt 1 200 000kr från kommunstyrelsens oförutsedda utgifter.

Ronnie Erhard (M) yrkade att kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslutsats 2 ändras enligt följande:
Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige, under förutsättning att finansiering säkerställs, att införa arbetsskor till medarbetare som står och går mycket i tjänsten inom socialförvaltningen, skolförvaltningen samt vid behov även andra förvaltningar där motsvarande arbetsmiljöförhållanden föreligger, och att detta hanteras i ordinarie budgetprocess.

Maria Nyberg (V) yrkade bifall till Jonas Sandströms (S) yrkande.

Propositionsordning

Ordförande ställde först kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslutsats 1 under proposition. Ordförande fann att kommunstyrelsen biföll kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslutsats 1.

Därefter ställde ordförande Ronnie Erhards (M) ändringsyrkande mot Jonas Sandströms (S) yrkanden. Ordförande fann att kommunstyrelsen beslutade enligt Ronnie Erhards (M) ändringsyrkande.

Votering begärdes och verkställdes.

Votering

Ja-röster avgavs till förmån för Ronnie Erhards (M) ändringsyrkande.

Nej-röster avgavs till förmån för Jonas Sandströms (S) yrkande.

Följande ledamöter röstade ja: Ann-Catrin Örtkvist (KD), Ronnie Erhard (M), Anna Wiberg (M), Inga-Lill Andersson (C), Anneli Lyckeborn (L), Daniel Ekelund (MP), Richard Sandström (SD) och Tony Ring (M).

Följande ledamöter röstade nej: Jonas Sandström (S), Jan-Peter Bäckström (S), Lena Hagström (S), Matz Eriksson (S) och Maria Nyberg (V).

Omröstningen utföll således med 8 ja-röster och 5 nej-röster.
Kommunstyrelsen beslutade enligt Ronnie Erhards (M) ändringsyrkande.

Kommunstyrelsens beslut

1. Kommunstyrelsen beslutade att föreslå kommunfullmäktige att godkänna utredningen.

2. Kommunstyrelsen beslutade att föreslå kommunfullmäktige, under förutsättning att finansiering säkerställs, att införa arbetsskor till medarbetare som står och går mycket i tjänsten inom socialförvaltningen, skolförvaltningen samt vid behov även andra förvaltningar där motsvarande arbetsmiljöförhållanden föreligger, och att detta hanteras i ordinarie budgetprocess.

Reservationer

Jonas Sandström (S), Jan-Peter Bäckström (S), Lena Hagström (S), Matz Eriksson (S) och Maria Nyberg (V) reserverade sig mot beslutet.

Expedieras till
HR-avdelningen

§ 200 Dnr 2024-00210**Program för integration - Ett Välkomnande Karlskoga kommun 2025-2029****Sammanfattning av ärendet**

Ett reviderat förslag till program för Integration – Ett välkomnande Karlskoga 2025–2029 har tagits fram.

Syftet med programmet är att tydliggöra den politiska viljeriktningen inom Karlskoga kommun för att skapa samsyn, samverkan och synergieffekter i kommunens integrationsarbete. Programmet anger Karlskoga kommuns övergripande politiska viljeriktning och mål och beslutas av kommunfullmäktige.

Beslutsunderlag

Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse den 30 september 2025
Program för integration – Ett välkomnande Karlskoga 2025–2029
Protokollsutdrag från kommunstyrelsen den 2 april 2024 § 77

Kommunstyrelsens beslut

1. Kommunstyrelsen beslutade att föreslå att kommunfullmäktige att anta program för integration, Ett välkomnande Karlskoga 2025–2029.
2. Kommunstyrelsen beslutade att föreslå kommunfullmäktige att program för integration, Ett välkomnande Karlskoga 2025–2029 revideras senast den 31 december 2029.

Expedieras till
Samtliga nämnder

§ 201 Dnr 2025-00517**Revidering av kommunikationspolicy 2026****Sammanfattning av ärendet**

Den nuvarande kommunikationspolicyn fastställdes av kommunfullmäktige år 2010 och har sedan dess tjänat som vägledande dokument för kommunens interna och externa kommunikation. Under de senaste åren har kommunikationslandskapet förändrats avsevärt, bland annat genom ökad digitalisering, nya kommunikationskanaler och ett större fokus på hållbarhet och medborgardialog.

Mot denna bakgrund har kommunikationsavdelningen genomfört en översyn av policyn i syfte att säkerställa att den fortsatt är relevant, tydlig och ändamålsenlig. Arbetet har skett i samverkan med representanter från flera förvaltningar och med utgångspunkt i kommunens övergripande mål och värdegrund.

Beslutsunderlag

Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse den 30 oktober 2025
Förslag till reviderad kommunikationspolicy

Kommunstyrelsens beslut

1. Kommunstyrelsen beslutade att föreslå kommunfullmäktige att anta föreslagen kommunikationspolicy.
2. Kommunstyrelsen beslutade att föreslå kommunfullmäktige att kommunikationspolicyn ska revideras senast den 31 december 2029.

Expedieras till
Samtliga nämnder

§ 202 Dnr 2025-00011

Sammanställning över ej färdigbehandlade motioner november 2025

Sammanfattning av ärendet

Redovisning enligt kommunfullmäktiges arbetsordning 31§ av de motioner som inte beretts färdigt.

Kommunledningskontoret har gjort en sammanställning över ej färdigbehandlade motioner, som inkommit för mer än sex månader sedan.

Beslutsunderlag

Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse den 20 oktober 2025

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutade att föreslå kommunfullmäktige att godkänna redovisningen.

Expedieras till
Samtliga nämnder

§ 203 Dnr 2025-00296**Motion om att ge material och hjälp till Ukraina****Sammanfattning av ärendet**

I en motion föreslår Ola Karlsson (M) och Ann-Marie Karlsson (M) att kommunen ska ta tillvara på överblivet material från den kommunala verksamheten och regelbundet skänka detta till Ukraina.

Den sammanvägda bedömningen från verksamheterna visar att socialförvaltningen i nuläget inte har några betydande överskott av material som regelbundet skulle kunna doneras. De få fall där material blivit överflödigt har varit kopplade till enstaka omständigheter snarare än ett återkommande mönster. Socialförvaltningen uppfattar motionens intention som mycket god och humanitärt viktig, och det finns en vilja inom verksamheten att bidra om det finns praktiska möjligheter.

Förutsättningarna finns i dagsläget inte för att införa ett permanent system för insamling och donation. Därför föreslår socialnämnden till kommunstyrelsen att föreslå kommunfullmäktige att besluta att bifalla motionen med justeringen att insamling och överlämning av material sker i de fall sådant material faktiskt finns tillgängligt inom socialförvaltningens verksamheter.

Beslutsunderlag

Protokollsutdrag från socialnämnden den 22 september 2025 § 79
Socialförvaltningens tjänsteskrivelse den 15 maj 2025
Motion om att ge material och hjälp till Ukraina den 23 januari 2025

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutade att föreslå kommunfullmäktige att bifalla motionen med komplettering av att insamling och överlämning av material sker i de fall sådant material faktiskt finns tillgängligt inom socialförvaltningens verksamheter.

Expedieras till
Socialnämnden

§ 204 Dnr 2025-00019

Delegationsbeslut KS 2025

Sammanfattning av ärendet

Delegationsbeslut har fattats enligt lista för kommunstyrelsen den 18 november 2025.

Beslutsunderlag

Anmälan delegationsbeslut KS 2025-11-18

Kommunstyrelsens beslut

Inga delegationsbeslut anmäldes.

§ 205 Dnr 2025-00528

Inkomna handlingar KS 2025-11-18

Sammanfattning av ärendet

1. Skrivelse från Boverket den 6 november 2025 "Trafikverkets enkät för planerat byggande 2026"
2. Revisionsrapport avseende gemensam granskning av Östra Värmlands överförmyndarnämnd
3. Revisorernas utlåtande avseende delårsrapport 2025, Bergslagens räddningstjänst
4. Inbjudan till möte angående frivillig återvandring
5. Protokollsutdrag från samhällsbyggnads- och servicenämnden den 22 oktober 2025 § 144 Remissvar nytt naturreservat Trösälvens ravinlandskap

Beslutsunderlag

Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse den 11 november 2025

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutade att lägga informationen till handlingarna.

§ 206 Dnr 2025-00588**Omvärldsdagen 2025****Sammanfattning av ärendet**

Omvärldsdagen kommer att genomföras torsdagen den 4 december 2025, klockan 08:30-13:00. Kommunstyrelsen har att besluta om deltagande.

Kommunstyrelsens beslut

1. Kommunstyrelsen beslutade att samtliga ordinarie ledamöter, som inte deltar på uppdrag av annan nämnd, får delta vid omvärldsdagen 2025.
2. Kommunstyrelsen beslutade att ledamöter som avser att delta vid omvärldsdagen själva ansvarar för att anmäla sig.
3. Kommunstyrelsen beslutade att ledamöter som deltagit vid omvärldsdagen själva ansvarar för att söka arvode och övriga ersättningar.

Expedieras till
Samtliga ordinarie ledamöter

§ 207 Dnr 2025-00586**Begäran om möte med kommunledningen angående festivaler och konserter på Badhusplan****Sammanfattning av ärendet**

Samtliga ledamöter i kommunstyrelsen har fått en skrivelse från boende i området kring badhusplan. De boende har synpunkter på hur frågan kring evenemang vid badhusplan hanterats och önskar därmed att träffa kommunledningen.

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutade att uppdra till kommunstyrelsens presidium att träffa de boende i vid badhusplan för vidare dialog.

Expedieras till
Kommunstyrelsens presidium